

**Digital / Bagsiden**

IT-iværksætteren undrer sig over sløje lånemuligheder

Leder af Christopher Arzrouni / 2

“Det mest påfaldende er, at så mange af tingets medlemmer har baggrund som lobbyister”

**Virksomheder / 14**

Danske Bank afholder roadshow uden Straarup

■ Årets gazelle 2011

- Wind 1 vandt i Nordjylland
- Robuste gazeller i det nordjyske

Side 16-20

Firmafon

Nyt mobilselskab starter priskrig på erhvervstelefoner

Side 12

Gældskrise

Ekspert advarer mod ny EU-traktat

Side 26-27

Ny uro venter aktier

Side 30-31



Forstærket gældskrise rammer virksomhederne:

Forventningerne til 2012 rasler ned

Aktieanalytikernes forventninger om, at 2012 ville blive bedre end 2011, er nu vendt. Regnskabssæsonen står for døren, og analytikerne er allerede godt i gang med at nedjustere deres forventninger til virksomhedernes indtjening i 2012 i kølvandet på en forværring af den europæiske gældskrise løbet af de seneste måneder.

- Politisk usikkerhed truer opsving
- Milliardtab truer Maersk Line
- Europæisk recession truer Danmark

Side 6-7 og 22-23



Wolfgang von Brauchitsch/Bloomberg News

Fiasko for G4S-chefs charmeoffensiv

G4S-topchef Nick Buckles fik langt fra overbevist de danske investorer om at nikke ja til købet af ISS, da han i går besøgte København

Af Nicolai Raastrup og Lasse Friis

G4S' forsøg på at overvinde danske investorers skepsis over for købet af ISS for 44 mia. kr. endte mandag i fiasko. Et investormøde i København bekræftede kun mange aktionærers skepsis, og efter mødet meldte nye modstandere sig.

“Vi ser større risiko, end vi ser upside, og derfor har vi svært ved at støtte beslutningen,” siger Hans Kjær, chefporteføljeforvalter i Nykredit Asset Management.

G4S-topchef Nick Buckles, der tidligere har erklæret sig overbevist om, at aktionærerne godkender handlen i næste uge, erkender, at udfaldet langt fra er givet.

“Vi har nok et bedre indtryk, når vi kommer nærmere, men nu er det for tidligt at gætte på udfaldet,” sagde han til Børsen efter mødet mandag.

Også internationalt vokser skepsissen. Analysehuset Institutional Shareholder Services, som mange investorer læner sig op ad, anbefaler et nej.

Side 8-9

**Beliggenhed får en ny og kontant betydning**

London har den, Stockholm har den. Nu får København også en betalingsring. Virkeligheden bliver til at mærke helt kontant både for din virksomhed og dine medarbejdere, og meget få meter kan gøre hele forskellen. Aberdeens kontorlejemål ligger lige uden for betalingsringen og samtidig tæt på både metrostationer, Øresunds-motorvejen og lufthavnen. Ring til os på 33 44 40 37. aberdeen.dk.

**Amager Strandvej 108**

- Domicil på ca. 6.500 m² med havudsigt
- 200 m til Øresund og metro, 111 parkeringspladser
- Egen have og gårdmiljø
- Særlige synlige skiltemuligheder
- Årlig leje kr. 1.075 pr. m²



“Vi kan ikke skabe mervækst i Danmark ved at klippe hinanden. For hver ny frisør, der åbner en salon, bliver der bare taget kunder fra en anden,” siger Camilla Ley Valentin som slår på tromme for at IT-branchen skal betragtes som vidensbaseret.
Foto: Jonas Pryner Andersen

Kvindelig IT-ildsjæl med kunstneriske aner

Iværksættere anser IT for at være videnskabende fag – og derfor undrer det iværksætteren Camilla Ley Valentin, at det er svært at finde finansiering

■ **PORTRÆT**
Af Niels Barfod

Min familie er kunstnere, så på nogle måder er jeg lidt et sort får, fordi jeg er draget af teknik og forretning. Sådan siger 38-årige

Camilla Ley Valentin, iværksætter i IT-virksomheden Queue-it, som hun skabte sidste sommer sammen med to kolleger fra Ementor, Niels Henrik Sodemann og Martin Pronk.

Queue-it sikrer, at virksomheders datasystemer ikke går ned, når kunderne vælter ind på deres hjemmesider og vil have digital betjening her og nu, som det skete sidste år, da den islandske askesky pludselig skabte voldsom efterspørgsel efter togbilletter, fordi fly blev på jorden.

Queue-it arbejder i dag med kunder på tre kontinenter og er et godt eksempel på, at en lille dansk iværksættervirksomhed med den rigtige idé og et globalt udsyn kan nå langt på kort tid. Virksomheden er i dag i kontakt med udenlandske investorer om at få tilført yderligere kapital til væksten.

Camilla Ley Valentin er oprindeligt uddannet hos A.P. Møller, hvor hun begyndte i 1993 som shippingelev. Siden blev det til både en HH og en MBA.

“Jeg var meget draget af de internationale karrieremuligheder i virksomheden. Undervejs blev jeg mere og mere interesseret i IT og især internettet og dets muligheder – og jeg var involveret i nogle spændende internetprojekter, mens jeg var udstationeret,” fortæller hun.

Mangler finansiering

Ifølge Camilla Ley Valentin er det altoverskyggende problem for teknologibaserede iværksættere manglende finansieringsmuligheder.

“Investeringsmiljøet i IT-Danmark er gået fuldkommen i stå,” siger hun.

“Videniværksættere kan ikke komme i betragtning, fordi de ikke har anlægsinvesteringer, som banken kan tage pant i. Kom i gang-lån betragtes i IT-branchen som de såkaldte ”frisørlån”, siger hun.

“Vi kan ikke skabe mervækst i Danmark ved at klippe hinanden. For hver ny frisør, der åbner en salon, bliver der bare taget kunder fra en anden. Det store problem i Danmark er, at vi ikke har et finansielt økosystem, som fungerer for vidensbaserede virksomheder, vi skal leve af i fremtiden. Hvis ikke vi for alvor får revurderet systemet og bringer det i takt med de førende investeringscentre i verden, vil historierne om de succesrige IT-iværksættere, som må forlade landet, bare fortsætte,” siger Camilla Ley Valentin.

niba@borsen.dk

DET SKAL DU

Få styr på din rejsekalender med Tripit

Kenneth Johansen, adm. direktør, Oracle Danmark:

“Så må det blive Tripit, som er en rigtig god tjeneste for os, der rejser meget. Det er en internetbaseret tjeneste med tilhørende mobiltelefonapplikation, som kan hjælpe én med at holde overblik over kommende, planlagte rejser. Tjenesten kan skabe overblik over flyrejser, elektroniske billetter, reservationsnumre, hotelreservations m.v.

I stedet for at skulle lede frem og tilbage i sin e-mail-indbakke efter reservationsbekræftelser og e-billetter eller for den sags skyld hver gang taste oplysningerne manuelt ind i sin Outlook-kalender sender jeg blot alle de e-mail, jeg modtager med flyreservationer osv., til Tripit, som til enhver tid kan give mig det fulde overblik over de rejser, jeg skal på i den kommende tid, og hvor jeg skal bo.

Oftentimes har jeg fire-fem planlagte rejser foran mig, og det kan være vanskeligt at bevare overblikket, hvis man ikke har ét sted, hvor det hele står samlet. Og så kan oversigten hentes frem både fra pc'en og fra mobiltelefonen – Iphone som Android.”

pmc



Vi har gjort det let at hyre jurister på tidsbestemte kontrakter

... og vi har over 75 specialiserede jurister med stor erfaring, som er klar til at træde til.

Den juridiske branche er ikke hvad den har været ...

paragraf

Hent vores gratis bog på www.paragraf.as/bog og find ud af hvordan Paragraf A/S har gjort det hurtigere og billigere at hyre højt kvalificerede jurister i kortere eller længere tid.



Brug vores nye beskatningsgrundlag som dit beslutningsgrundlag



Se alle vores fordelagtige firmabiler på toyota.dk/firmabil

Today
Tomorrow
Toyota